

JAHRES- BERICHT

2021



IMPRESSUM JAHRESBERICHT 2021

Herausgeber

Psychiatrische Dienste Graubünden (PDGR)

Fotos

Nicola Pitaro, Chur

Gestaltung

Marco Looser, Moinz Kreativbüro, Chur

Graphiken Akropolis

Markenkern, Agentur für Visionäre, Chur

Korrektorat

Tina Ackermann, Konzept & Text, Zürich

Druck

ARBES Druckerei, Rothenbrunnen



Der QR-Code leitet Ihr Smartphone
direkt auf www.pdgr.ch



Rückblick	5
Retrospettiva	7
Retrospectiva	9
«Fit» für die neue Arbeitswelt	11
PDGR im Wandel	12
Personalbestand	13
Bilanz	14
Erfolgsrechnung	15
Entwicklungen	16
Corporate Governance	18
Organigramm	21
Bericht Revisionsstelle	22
Standorte	24

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers verzichtet.

Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermassen für alle Geschlechter.



RÜCKBLICK

Trotz der Herausforderungen durch die Pandemie befassten sich die PDGR im Jahr 2021 intensiv mit der zukünftigen Ausrichtung des Unternehmens und der psychiatrischen Versorgung im Kanton Graubünden. Unter dem Motto «Fit für die Zukunft» standen die drei Strategischen Hauptschwerpunkte «Angebote, Arbeitswelt und Personalarbeit» im Zentrum. Die Umsetzung in den Programmen «Akropolis 2025» und «ICT 2025» startete. Sie wird voraussichtlich 2025 abgeschlossen sein. Ausführlichere Informationen zu den Programmen finden Sie auf den Seiten 10 bis 12. Weitere Höhepunkte waren die Eröffnungen der Jugendstation in der Klinik Waldhaus Chur, des neuen Psychiatrie-Zentrums Surselva in Ilanz sowie die Ausweitung der ARBES-«Kaffee-Produkte». Finanziell wurde trotz hoher Leistungsnachfrage ein Verlust verzeichnet.

PSYCHIATRIE-ZENTRUM SURSELVA: NEUE ANLAUFSTELLE IN DER SURSELVA

Die bisherigen PDGR-Standorte Allgemeinspsychiatrische Tagesklinik Ilanz, Gerontopsychiatrische Tagesklinik Ilanz, Ambulanter Psychiatrischer Dienst Surselva, die Sprechstundenstellen in Disentis sowie die KJP-Regionalstelle Ilanz wurden im neuen «Psychiatrie-Zentrum Surselva» zusammengefasst, mit dem Ziel von Ressourcen zu profitieren und Kräfte zu bündeln. Wesentlich dabei ist die gelebte interprofessionelle Zusammenarbeit nach unseren Werten: «Wir wollen das Wohl der Menschen – in ihrer Einzigartigkeit» und «Wir teilen unser Wissen und Können» (siehe Seiten 10 und 11). Anfangs Oktober bezog das Psychiatrie-Zentrum Surselva seine neuen Räumlichkeiten an der Spitalstrasse 7 in Ilanz. Zum Behandlungsangebot gehören ambulante Sprechstunden für Kinder, Jugendliche und Erwachsene, tagesklinische Angebote für Erwachsene, die Durchführung von Demenzabklärungen sowie das Angebot der psychiatrischen Spitex in der Region Surselva. Ambulante Sprechstunden für Kinder, Jugendliche und Erwachsene sind auch in Disentis möglich. Mit dem Standort in Ilanz nahm ein erstes Psychiatrie-Zentrum seinen Betrieb auf, weitere Psychiatrie-Zentren werden folgen.

ERÖFFNUNG NEUE JUGENDSTATION

Im Dezember 2021 nahmen die PDGR am Standort der Klinik Waldhaus Chur eine neue Jugendstation für Akutpatienten in Betrieb. Die fünf vollstationären Plätze stehen Jugendlichen zwischen 14 und 18 Jahren zur Verfügung und dienen der psychiatrischen Notfallversorgung. Unverändert bleibt die offene jugendpsychiatrische Station am Standort Therapiehaus Fürstenwald in Chur, welche sieben vollstationäre Behandlungsplätze für Jugendliche im Alter von 12 bis 18 Jahren anbietet. Die Jugendstation P1 akut dient als «temporäre» Station und wird voraussichtlich bis zum Neubau der Klinik für Kinder- und Jugendpsychiatrie im 2025 weitergeführt und anschliessend in die neue Klinik integriert.

DIE ARBES UND IHRE KAFFEE-ERFOLGSGESCHICHTEN

Die ARBES steht immer wieder für kleine und grosse Erfolgsgeschichten, welche das Leben und die über 200 betreuten ARBES-Angestellten schreiben. So eine Geschichte ist auch die von den «Kaffee-Produkten». Sie begann 2016 mit einer Idee und mündete in die Herstellung von Espressotassen aus Bündner Gestein. In Zusammenarbeit mit der Kaffeerösterei Keller in Zizers wurde diese Geschichte laufend weitergeschrieben. Mittlerweile umfasst das Kaffee-Produktesortiment Kaffee kapseln aus kompostierbarem Karton, Holzbrettli mit Vertiefungen für die Kaffee kapseln, diverse Upcycling-Produkte aus Kaffeesäcken wie Taschen zum Tragen von Brennholz, Necessaires, Rucksäcke, Taschen oder Etuis. Im Oktober 2021 konnte in der ARBES eine Kaffeebohnen-Abfüllerei in Betrieb genommen werden.

ABSCHLUSS 2021: VERLUST TROTZ HOHER LEISTUNGSNACHFRAGE

Die letzten zwei Jahre hat die COVID-19 Pandemie den Geschäftsgang massgeblich geprägt. Dieser litt trotz einer sehr hohen Leistungsnachfrage im stationären Bereich. Die PDGR erwirtschaften einen Gesamtumsatz von 107.7 Mio. Franken. Trotz dieses Ertrages und der erreichten Leistungen konnten die Verluste der Nischenprodukte sowie der nicht kostendeckenden Angebote nicht querfinanziert werden. Im Geschäftsjahr 2021 weisen die PDGR einen Verlust von einer Viertelmillion Franken aus. Insgesamt wurden 80'453 Pflage tage, 18'881 Tagesklinik tage, 46'044 Bewohnertage sowie 9.8 Mio. verrechenbare Taxpunkte generiert. Im Gesundheitsbereich betrug die stationäre Bettenbelegung 92.1 % (Vorjahr 83.4 %). Der Behindertenbereich erreichte eine Auslastung von 92.2 % (Vorjahr 94.9 %). Die EBITDA-Marge im Gesundheitsbereich lag bei 5.1 % (Vorjahr 4.5 %).



RETROSPETTIVA

Nonostante la gestione della pandemia, nel 2021 i PDGR si sono occupati intensamente della direzione futura dell'azienda e dell'assistenza psichiatrica nel Cantone dei Grigioni. Secondo il motto «In forma per il futuro», l'attenzione si è concentrata sulle tre principali priorità strategiche di «offerte, mondo del lavoro e risorse umane». La messa in pratica nei programmi «Akropolis 2025» e «ICT 2025» è iniziata e dovrebbe essere completata nel 2025. Informazioni più dettagliate sui programmi le trovate alle pagine da 10 a 12. Altri punti salienti sono stati l'apertura del reparto per giovani presso la clinica Waldhaus Chur e il nuovo centro psichiatrico Surselva a Ilanz, nonché l'ampliamento dei «prodotti caffè» di ARBES. Dal punto di vista finanziario, nonostante l'alta domanda di servizi, è stata registrata una perdita.

CENTRO PSICHIATRICO SURSELVA: NUOVA SEDE IN SURSELVA

Le precedenti sedi PDGR di clinica diurna di psichiatria generale Ilanz, di clinica diurna di gerontopsichiatria Ilanz, del Servizio psichiatrico ambulatoriale Surselva, degli uffici di consultazione a Disentis e dell'Ufficio regionale KJP Ilanz sono stati trasferiti nel nuovo «Centro di psichiatria Surselva», con l'obiettivo di beneficiare delle risorse e di unire le forze. All'inizio di ottobre, il Centro psichiatrico Surselva ha occupato i suoi nuovi locali alla Spitalstrasse 7 a Ilanz. La gamma dei servizi offerti comprende consultazioni ambulatoriali per bambini, giovani e adulti, servizi di clinica diurna per adulti, l'effettuazione di valutazioni di demenza e i servizi psichiatrici Spitex nella regione Surselva. A Disentis sono disponibili anche consultazioni ambulatoriali per bambini, giovani e adulti. Con la sede a Ilanz ha iniziato a funzionare un primo centro psichiatrico e in futuro ne seguiranno altri.

APERTURA DEL NUOVO REPARTO PER GIOVANI

Nel dicembre 2021, nella sede della clinica Waldhaus Chur, i PDGR hanno aperto un nuovo reparto per giovani per pazienti acuti. Il reparto, con cinque posti di trattamento stazionario completo, è a disposizione dei giovani tra i 14 e i 18 anni ed è utilizzato per le cure psichiatriche di emergenza. Il reparto di psichiatria per giovani del centro terapeutico Fürstenwald a Coira continua a rimanere aperto ed offre sette posti di trattamento stazionario completo per giovani dai 12 ai 18 anni. Il reparto P1 per giovani con casi acuti funge da reparto «temporaneo» e sarà presumibilmente gestito fino al completamento del nuovo edificio della clinica di psichiatria infantile e giovanile nel 2025 per poi essere integrato nella nuova clinica.

L'ARBES E LE SUE STORIE DI SUCCESSO CON IL CAFFÈ

L'ARBES si distingue sempre per le sue piccole e grandi storie di successo, dettate dalla vita e messe in pratica da oltre 200 dipendenti ARBES. Una di queste storie è quella dei «prodotti caffè». È iniziata nel 2016 con un'idea e ha portato alla produzione di tazze da caffè realizzate con la pietra grigionese. In collaborazione con la torrefazione di caffè Keller di Zizers, questa storia presenta molte puntate. Nel frattempo, la gamma di prodotti per caffè comprende cialde caffè in cartone compostabile, tavolette di legno con incavi per le cialde caffè, vari prodotti riciclati fatti da sacchi di caffè come una borsa per trasportare legna da ardere, borse da toilette, zaini, borse o astucci. Nell'ottobre 2021 è stato messo in funzione all'ARBES un impianto di riempimento per chicchi di caffè.

BILANCIO 2021: PERDITA NONOSTANTE UNA PIÙ ALTA DOMANDA DI SERVIZI

Negli ultimi due anni la pandemia COVID-19 ha avuto un impatto influente sul corso degli affari che hanno sofferto nonostante una domanda molto alta di servizi nel settore stazionario. I PDGR hanno generato un fatturato totale di 107.7 milioni di franchi. Nonostante queste entrate e i servizi ottenuti, non è stato possibile finanziare trasversalmente le perdite dei prodotti di nicchia e le offerte che non coprono i propri costi. Nell'anno di esercizio 2021, i PDGR registrano una perdita di un quarto di milione di franchi. In totale sono stati generati 80'453 giorni di cura, 18'881 giorni di clinica giornaliera, 46'044 giorni di degenza e 9.7 milioni di punti tariffali. Nel settore sanitario il tasso di occupazione dei letti stazionari è stato del 92.1 % (anno precedente 83.4 %). L'utilizzo del settore dei disabili è stato del 92.2 % (anno precedente 94.9 %). Il margine EBITDA nel settore sanitario è del 5.1 % (anno precedente 4.5 %).



RETROSPECTIVA

Malgrà ch'ins ha stuì superar la pandemia èn ils PDGR sa fatschentads il 2021 intensivamain cun l'orientaziun futura da l'interpresa e dal provediment pschiatric en il chantun Grischun. Sut il motto «Fit per l'avegnir» èn stads en il center ils accents strategics principals «purschidas, mund da lavur e lavur da persunal». La realisaziun en ils programs «Akropolis 2025» ed «ICT 2025» ha cumenzà e vegn ad esser terminada previsiblamain l'onn 2025. Infurmaziuns pli detagliadas davart ils programs chattais Vus sin las paginas 10 fin 12. Ulteriurs puncts culminants èn stads las averturas da la staziun per giuventetgna en la clinica Waldhaus a Cuira e dal nov Center pschiatric Surselva a Glion sco era l'engrondiment dal sortiment da «products da café» da l'ARBES. Finzialmain han ins registrà ina sperdita, malgrà che la dumonda da prestaziuns è stada gronda.

CENTER PSICHIATRIC SURSELVA: IL NOV POST DA CONSULTAZIUN EN SURSELVA

Las purschidas dals PDGR da fin ussa – la Clinica dal di per psichiatria generala Glion, la Clinica dal di per gerontopsichiatria Glion, il Servetsch pschiatric ambulant Surselva, il post d'uras da consultaziun a Mustér ed il post regional per psichiatria d'uffants e giuvenils a Glion – han ins reuni da nov en il Center pschiatric Surselva. La finamira è da profitar da las resursas e da concentrar las forzas. L'entschatta d'october ha il Center pschiatric Surselva s'installà en las novas localitads en la Via dil Spital 7 a Glion. Tar la purschida da tractament tutgan uras da consultaziun ambulanta per uffants, giuvenils e creschids, purschidas da clinica dal di per creschids, scleriments en connex cun demenza sco era la purschida da la Spitex pschiatrica da la regiun. Uras da consultaziun ambulanta per uffants, giuvenils e creschids vegnan er offertas a Mustér. Il Center pschiatric Surselva a Glion è l'emprim da sia sort, ulteriurs suondan.

AVERTURA DA LA NOVA STAZIUN PER GIUVENTETGNA

Il december 2021 han ils PDGR dà l'avertura ad ina nova staziun per giuventetgna per pazientas e pazients acuts en la clinica Waldhaus a Cuira. La staziun che cumpiglia tschintg plazzas staziunaras cumplainas stat a disposiziun a giuvenils da 14 fin 18 onns e serva al provediment pschiatric acut. Naginas midadas na datti tar la staziun da psichiatria da giuvenils averta en la chasa da terapia Fürstenwald a Cuira. Quella cumpiglia set plazzas staziunaras cumplainas per giuvenils da 12 fin 18 onns. La staziun per giuventetgna P1 akut serva sco staziun «temporara». Previsiblamain vegn ella a restar en funcziun fin la construcziun nova da la clinica per psichiatria d'uffants e giuvenils l'onn 2025, en la quala ella vegn lura a vegnir integrata.

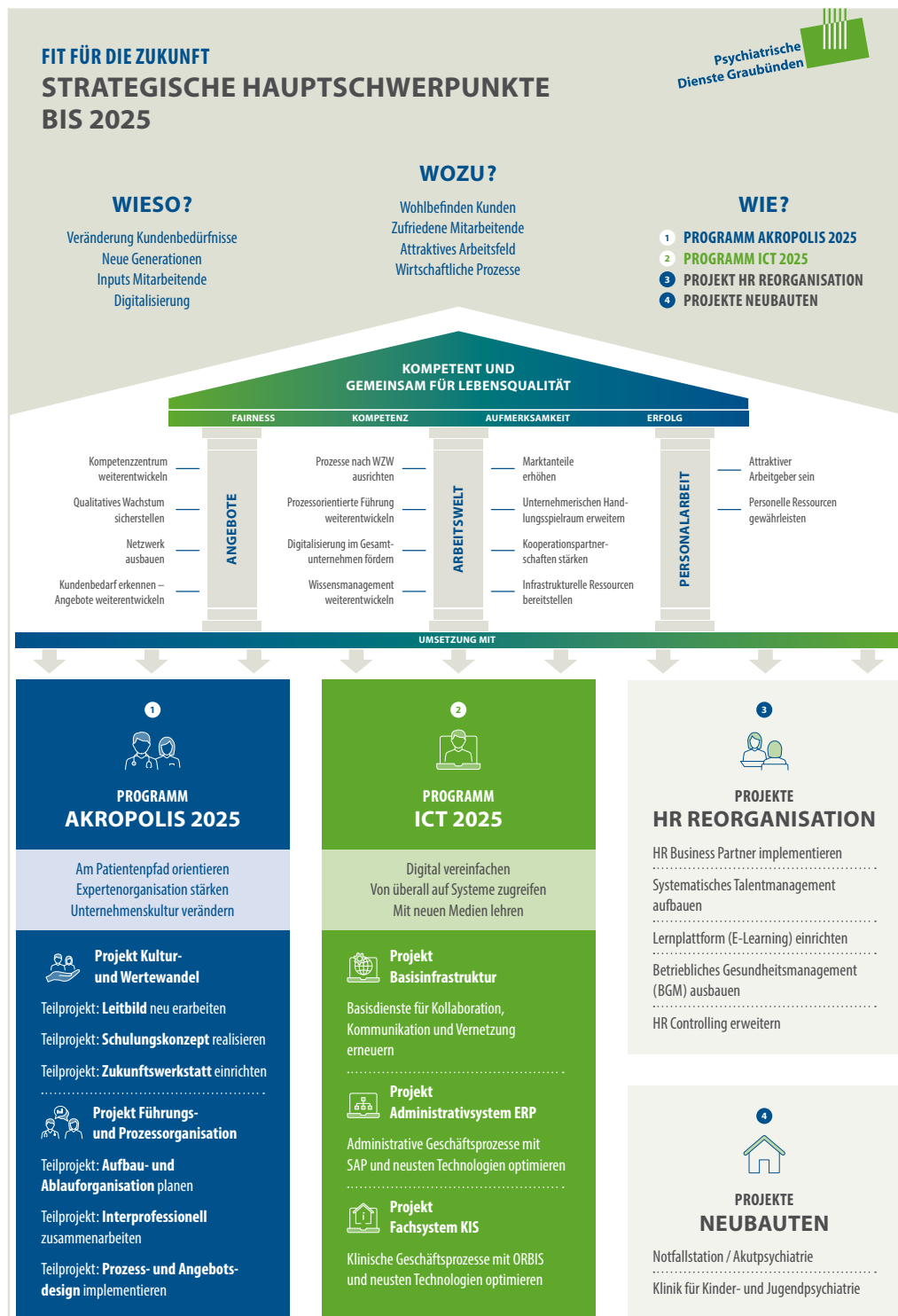
L'ARBES E SIA ISTORGIA DA SUCCESS CUN ILS «PRODUCTS DA CAFÉ»

L'ARBES represchenta adina puspè las istorgias da success pitschnas e grondas che la vita e las passa 200 persunas emploiadas e tgiradas da l'ARBES scrivan. Ina tala istorgia è era quella cun ils «products da café». L'idea da producir cuppins d'espresso da crap grischun è naschida il 2016. En collavuraziun cun la brassaria da café Keller da Zizers han ins cumplettà continuadamain questa istorgia. En il frastemp cumpiglia il sortiment da «products da café» capsas da café da chartun cumpostabel, aissettas da lain cun foppas per las capsas da café, divers products dad upcycling da satgs da café sco tastgas per purtar laina dad arder, tastgettas da tualetta, satgados, tastgas u etuis. L'october 2021 han ins pudì prender en funcziun en l'ARBES ina maschina per emplenir fava da café.

FINIZIUN 2021: SPERDITA MALGRÀ AUTA DUMONDA DA PRESTAZIUNS

Ils ultims dus onns ha la pandemia da COVID-19 marcà fermamain las fatschentas. Quellas han patì, malgrà in'auta dumonda da prestaziuns en il sector staziunar. Ils PDGR han realisà ina svieuta totala da 107.7 miu. francs. Malgrà quest retgav e malgrà las prestaziuns cuntanschidas n'han ins betg pudì finanzia a travers las sperditas dals products da nischa e da las purschidas che na cuvran betg ils custs. L'onn da gestiun 2021 preschentan ils PDGR ina sperdita dad in quart milliun francs. En total han ins generà 80'453 dis da tgira, 18'881 dis da clinica dal di, 46'044 dis da cussadentas e cussadents e 9.7 miu. puncts da taxa. L'occupaziun dals letgs staziunars en il sector da la sanadad ha importà 92.1 % (onn precedent 83.4 %). Il sector da las persunas cun impediment ha cuntanschì in'occupaziun da 92.2 % (onn precedent 94.9 %). La marscha EBITDA en il sector da sanadad importa 5.1 % (onn precedent 4.5 %).

Die Ausrichtung der kommenden Jahre mit den drei Strategischen Hauptschwerpunkten: Angebote, Arbeitswelt und Personalarbeit.
Dazu die Programme Akropolis 2025, ICT 2025 sowie die Projekte HR Reorganisation und Neubauten.



«FIT» FÜR DIE NEUE ARBEITSWELT – IM WANDEL DER ZEIT

Ein führendes Unternehmen sein und den Leistungsauftrag optimal erfüllen. Im Fokus das Wohlbefinden der Kunden, zufriedene Mitarbeitende, ein attraktives Arbeitsumfeld und wirtschaftliche Prozesse.

Mit den drei Strategischen Hauptschwerpunkten «Angebote, Arbeitswelt und Personalarbeit» begegnen die PDGR diesen künftigen Herausforderungen. Die Programme «Akropolis 2025» und «ICT 2025» bezwecken kundennahe Dienstleistungen, die Nutzung von Potenzialen, neue Technologien, die Interprofessionalität, eine gemeinsame Werte-Haltung sowie eine schlanke Organisation. Die dazu geplanten Aktionen wurden pandemiebedingt beschleunigt. Das Programm Akropolis dient auch der Vorbereitung auf die Arbeitswelt 4.0.

Die PDGR optimieren ihre Organisation und ihre Prozesse. Das bedeutet die Vereinfachung der Unternehmensstruktur nach Fachbereichen, eine Führungsorganisation mit kurzen Entscheidungswegen und

das Delegieren von Aufgaben, Kompetenzen und Zuständigkeiten an ausführende Stellen. In den Regionen werden autonome Psychiatrie-Zentren gebildet. Der Patientenpfad richtet sich vollumfänglich auf das Wohl der Kunden aus (siehe Grafik 12). Ein entscheidender Faktor ist die gelebte und nachhaltige interprofessionelle Zusammenarbeit in allen Behandlungs- und Betreuungsbereichen. Sie fokussiert auf das Individuum und seine Bedürfnisse. Und, sie stimmt das Fachwissen und Können aller Berufsgruppen aufeinander ab.

Der Mensch ist unsere zentrale Ressource. Umso wichtiger: gemeinsame starke Werte und eine lebendige Unternehmenskultur. Interessierte Personen aus allen Bereichen der PDGR entwickelten das neue Leitbild: verbindende Werte sowie eine inspirierende Vision «Die offene Psychiatrie – von führenden Experten für die Menschen».

PDGR-MITARBEITENDE ALS BOTSCHAFTER



**«Ich schaffe Neues –
bist du auch dabei?»**

Claudio Camiu
Bereichsleiter Strategisches Controlling



**«Ich sehe den Wandel
als Chance – und du?»**

Fabienne Parpan-Zollinger
Stv. Stationsleiterin

PROGRAMM
AKROPOLIS 2025



**«Du und ich –
ein Team»**

Giovanna Ardüser
Dipl. Sozialpädagogin



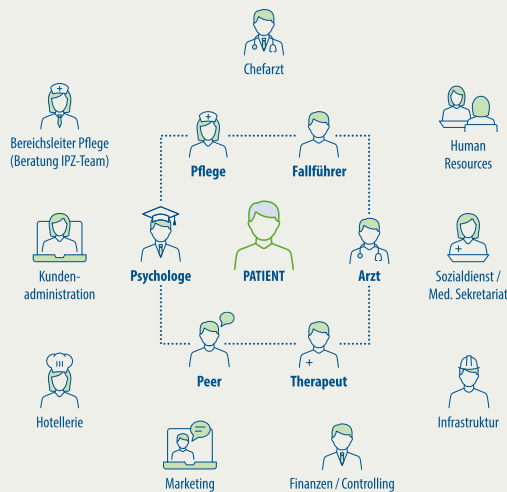
**«Welche Vision
hast du?»**

Pascal Huber
Projektleiter Arbeitswelt 4.0

PDGR IM WANDEL

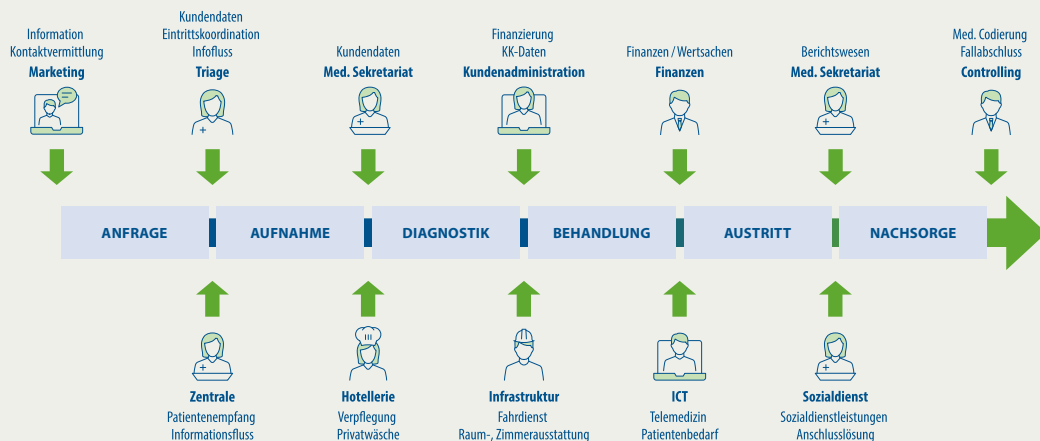
INTERPROFESSIONELLE ZUSAMMENARBEIT

Verschiedene Berufsgruppen tragen direkt zur Behandlung / Betreuung der Patienten bei. Sie stimmen ihre Leistungen im gegenseitigen Austausch optimal aufeinander ab. Unterstützende Leistungen: Sie umfassen indirekte Dienstleistungen für Patienten durch Hotellerie, Kundenadministration, Infrastruktur, ICT, Finanzen usw.



PATIENTENPFAD

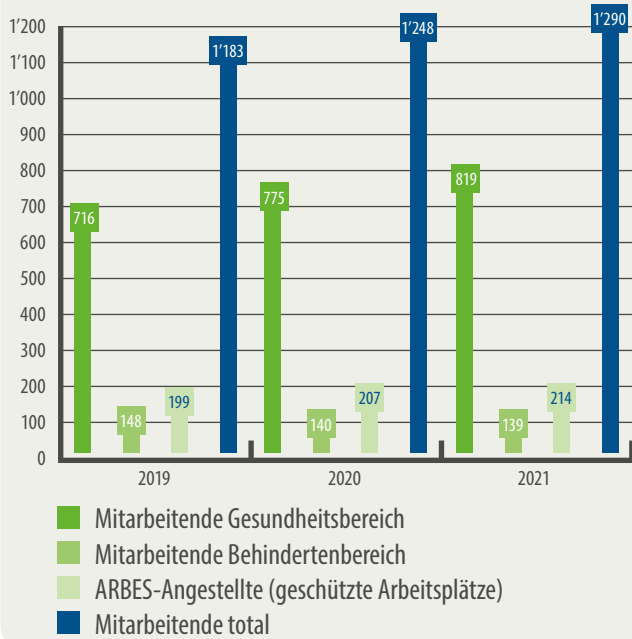
Alles dreht sich um den Kunden: Schlanke Prozesse, kundennahe Dienstleistungen und das Nutzen von Potenzialen dienen der Steigerung der Qualität.



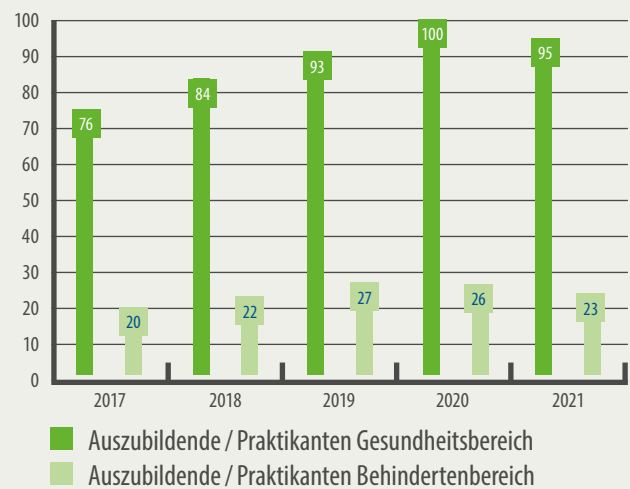
PERSONALBESTAND

Per 31. Dezember 2021

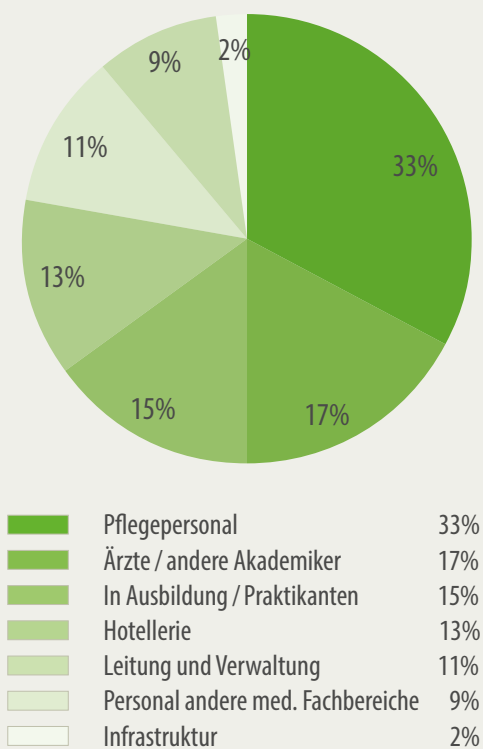
Mitarbeitende PDGR



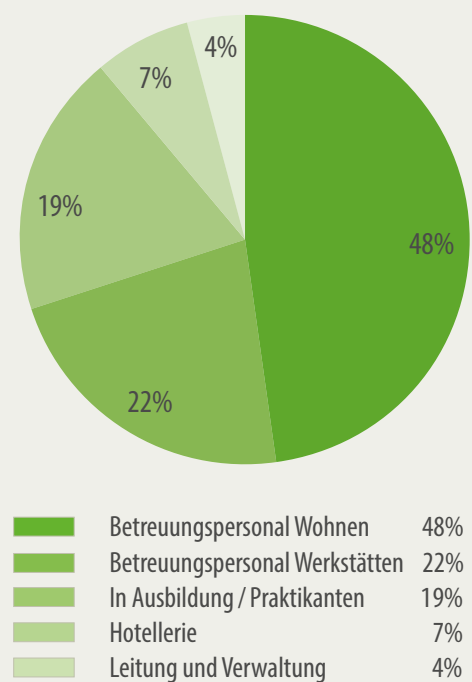
In Ausbildung / Praktikanten
Gesundheitsbereich und Behindertenbereich



Gesundheitsbereich



Behindertenbereich





BILANZ

Per 31. Dezember 2021

	2021 in CHF	2020 in CHF
AKTIVEN		
Flüssige Mittel	34'288'733	48'128'590
Forderungen	13'576'115	11'087'410
Warenvorräte	487'680	613'839
Aktive Rechnungsabgrenzungen	8'527'824	13'075'899
Umlaufvermögen	56'880'352	72'905'738
Immobilien Sachanlagen	30'217'784	19'914'217
Mobile Sachanlagen	7'186'492	4'819'641
Finanzanlagen	3'800'000	1'800'000
Anlagevermögen	41'204'275	26'533'858
Total Aktiven	98'084'628	99'439'596
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten	5'884'507	10'435'775
Passive Rechnungsabgrenzungen	5'045'571	5'164'362
Kurzfristiges Fremdkapital	10'930'078	15'600'136
Rückstellungen	5'352'918	5'285'964
Fonds / Legat / Vermächtnis	0	0
Langfristiges Fremdkapital	5'352'918	5'285'964
Fremdkapital	16'282'996	20'886'100
Fonds / Legat / Vermächtnis	2'981'464	2'967'565
Fondskapital	2'981'464	2'967'565
Dotationskapital	4'100'000	4'100'000
<i>Gebundenes Kapital</i>		
Investitions- und Anlagennutzungskostenreserven	68'017'987	64'392'497
Schwankungsfonds Behindertenbereich	1'273'889	1'158'248
Schwankungsreserven Behindertenbereich	1'629'697	1'532'457
Reserven	4'054'878	5'681'826
Jahresergebnis	-256'283	-1'279'096
Organisationskapital	81'801'632	78'553'496
Total Passiven	98'084'628	99'439'596



ERFOLGSRECHNUNG

1. Januar bis 31. Dezember 2021

	2021 in CHF	2020 in CHF
Nettoerlöse aus Leistungen stationär Gesundheitsbereich ⁽¹⁾	-69'208'758	-62'012'996
Nettoerlöse aus Leistungsabteilung Behindertenbereich	-15'092'822	-14'852'538
Nettoerlöse aus Leistungsabteilung Sonderschule	-3'516'590	-3'305'061
Nettoerlöse aus Leistungen ambulant Gesundheitsbereich	-8'942'136	-8'354'035
Übrige Erträge aus Leistungen an Patienten / Klienten	-172'865	-157'181
Nettoerlöse aus Leistungen	-96'933'171	-88'681'811
Andere betriebliche Erträge ⁽¹⁾	-10'805'342	-15'410'794
Betriebsertrag	-107'738'513	-104'092'605
Löhne	66'100'111	64'007'713
Sozialversicherungsaufwand	10'575'999	10'092'021
Arzthonoraraufwand	1'308'929	1'215'748
Übriger Personalaufwand	2'408'523	2'250'784
Personalaufwand	80'393'563	77'566'266
Medizinischer Bedarf	2'426'758	2'347'179
Abschreibungen auf Sachanlagen	1'279'521	891'994
Bildung Anlagennutzungskostenbeiträge / Mietzinsen	5'296'702	6'032'243
Übrige betriebliche Aufwendungen	18'356'034	18'392'422
Andere betriebliche Aufwendungen	23'652'736	24'424'665
Betriebsaufwand	107'752'578	105'230'104
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen	14'065	1'137'500
Finanzertrag	-17'110	-23'364
Finanzaufwand	259'328	164'960
Finanzergebnis	242'218	141'596
Erträge Fonds / Legat / Vermächtnis	-39'296	-64'022
Verwendung Fonds / Legat / Vermächtnis	25'396	54'881
Zuweisung Fonds / Legat / Vermächtnis	13'900	9'141
Fondsergebnis	0	0
Ordentliches Ergebnis	256'283	1'279'096
Betriebsfremder Ertrag	0	0
Betriebsfremder Aufwand	0	0
Betriebsfremdes Ergebnis	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0
Jahresergebnis (-Gewinn / +Verlust)	256'283	1'279'096

⁽¹⁾ davon Covid-19 Abgrenzungen

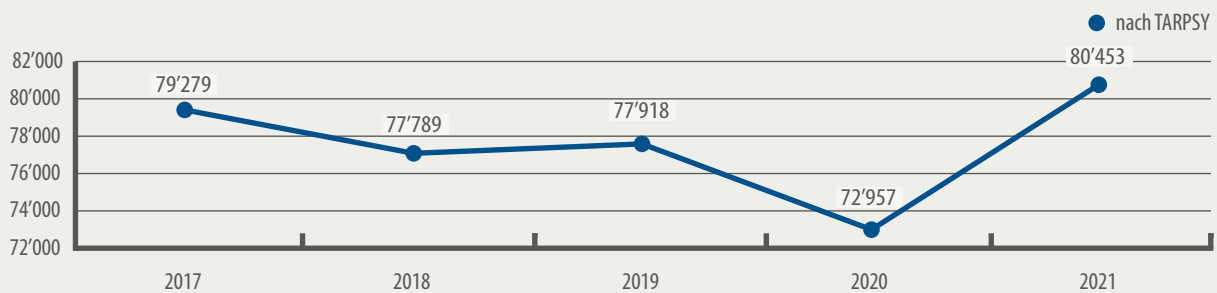
-658'000

-6'171'600

ENTWICKLUNGEN

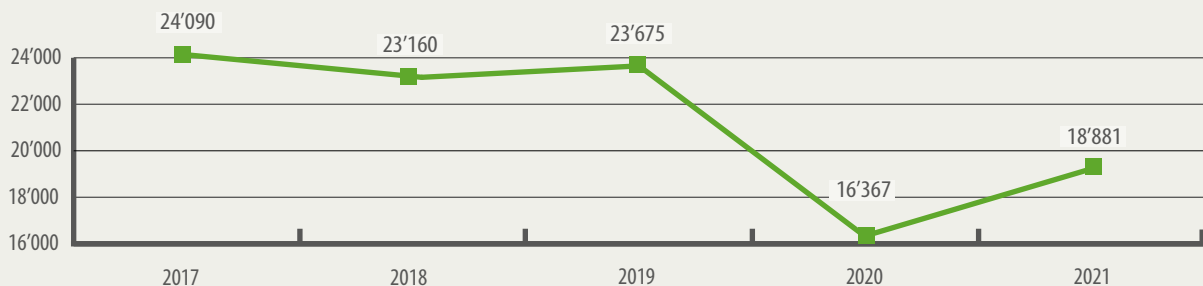
GESUNDHEITSBEREICH

Stationäre Pflēgetage



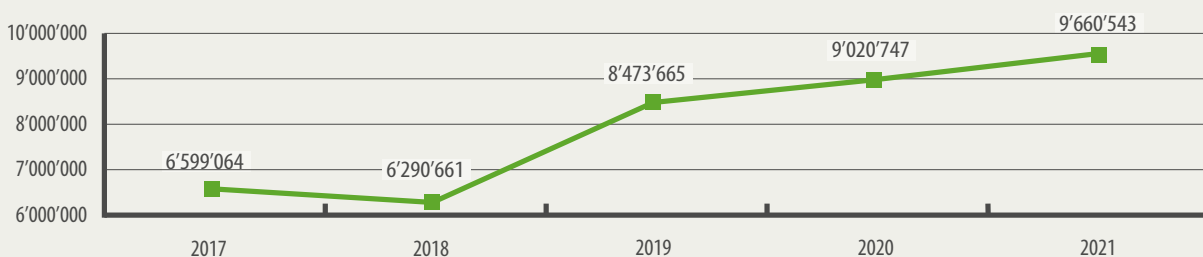
Im Jahr 2021 konnten insgesamt 80'453 stationäre Pflēgetage ausgewiesen werden. Darin enthalten sind 2'100 stationäre Pflēgetage der Kinder- und Jugendpsychiatrie. Zu beachten ist, dass im Vorjahr (2020) aufgrund der ausserordentlichen COVID-19-Lage die Bettenzahl reduziert werden musste.

Behandlungstage Tageskliniken



Die Behandlungstage der Tageskliniken sind gegenüber dem Vorjahr um 2'514 Tage gestiegen. Zu beachten ist, dass im Vorjahr aufgrund der ausserordentlichen COVID-19-Lage die Tagesklinik-Angebote reduziert werden mussten. Trotz Anstieg der abgerechneten Behandlungstage gegenüber 2020 war die Auslastung der regionalen Tageskliniken tief, was sich auch in der finanziellen Unterdeckung widerspiegelt.

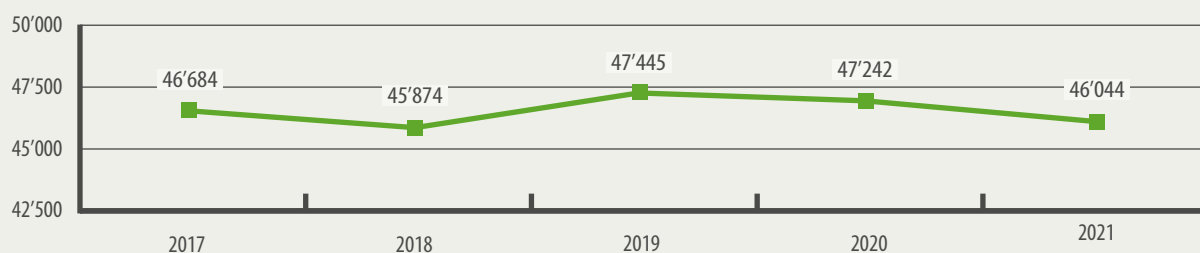
Ambulante Taxpunkte



Die ambulanten Taxpunkte haben gegenüber dem Vorjahr um 639'796 Taxpunkte zugenommen, dies entspricht einer Zunahme von 7.1 %. Trotz Anstieg der abgerechneten Taxpunkte ist der ambulante Bereich weiterhin nicht kostendeckend und muss durch andere Angebote quersubventioniert werden. Die finanzielle Unterdeckung ist unter anderem dem seit Jahren schleppenden Vorankommen bei der Überarbeitung beziehungsweise Erneuerung der Tarifstruktur TARMED zuzuschreiben.

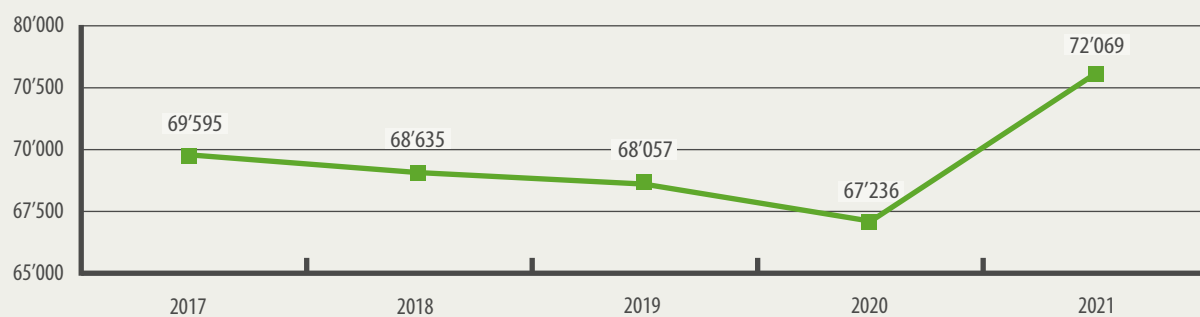
BEHINDERTENBEREICH

Bewohnertage



Die Bewohnertage der Heimzentren sind gegenüber dem Vorjahr um 1'198 Tage gesunken, dies entspricht einer Abnahme von 2.5 %.

Geleistete Halbtage ARBES (geschützte Werkstätte)



Die geleisteten Halbtage der ARBES haben gegenüber dem Vorjahr um 4'833 Halbtage zugenommen, dies entspricht einer Zunahme von 7.2 %.

CORPORATE GOVERNANCE

ZWECK DER ORGANISATION

Die PDGR sind eine selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts mit Sitz in Chur. Sie stellen stationär und ergänzend ambulant eine sichere, wirksame, patientenbezogene, zeitgerechte und effiziente psychiatrische Versorgung der Erwachsenen, Jugendlichen und Kinder im Kanton Graubünden mit chancengleichem Zugang zu den Leistungen sicher. Sie führen dazu psychiatrische Kliniken, geschützte Wohn-, Arbeits- und Tagesstrukturplätze für Menschen mit psychischer Behinderung und erbringen den Konsiliardienst für die öffentlichen Spitäler im Kanton (Artikel 3 des Gesetzes über die PDGR).

ORGANE

Die PDGR sind als selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts organisiert, bestehend aus einem Verwaltungsrat, einer Direktion, einer Geschäftsleitung sowie einer Revisionsstelle.

VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat (VR) besteht aus sieben Personen. Kein Mitglied des VR nimmt operative Funktionen in den PDGR wahr und gehörte ihnen in den letzten 20 Jahren als Mitglied der Geschäftsleitung an. Die Mandate des Verwaltungsrates werden offengelegt.

Fadri Ramming, Präsident

lic. iur.
seit 01.01.2011

Rechtsanwalt / Notar, Chur

Philipp Gunzinger, Vizepräsident

lic. rer. pol.
seit 01.01.2013

Unternehmensberater, Scuol

Paul Hoff

Prof. Dr. med. Dr. phil.
seit 01.04.2012

Chefarzt und Stv. Klinikdirektor Psychiatrische Universitätsklinik
Zürich, Zürich (bis 31.05.2021)

Tina Gartmann-Albin

seit 01.07.2013

Kauffrau und Treuhänderin, Einzelunternehmerin, Chur

Andrea Fanzun

Dipl. Ing. ETH
seit 01.07.2013

Partner und CEO Fanzun AG, Architekten Ingenieure Berater,
Chur

Orsolya Bolla

lic. oec. publ.
seit 01.07.2018

Leiterin Hauptabteilung Gesundheit Dept. Finanzen und Gesundheit,
Glarus

Rico Monsch

Eidg. dipl. Bankkaufmann
seit 01.01.2019

ehemaliger Präsident Stiftung Kinder- und Jugendpsychiatrie
Graubünden, Chur

Ständiger Berater für die Kinder- und Jugendpsychiatrie:

Klaus Schmeck

Prof. Dr. med. Dipl.-Psych.
seit 01.01.2020

Arzt / Ordinarius für Kinder- und Jugendpsychiatrie Universitäre
Psychiatrische Kliniken Basel, Basel

DIREKTION UND GESCHÄFTSLEITUNG

Josef Müller, CEO

seit 01.01.2002

Emerita Engel

seit 01.04.2004

Eduard Felber

seit 01.04.2010 (bis 30.03.2022)

Marc Kollegger

seit 01.01.2017

Andres Ricardo Schneeberger

PD Dr. med.

seit 01.03.2017 (bis 28.02.2022)

Myriam Keller

seit 01.12.2017

Curdin König

seit 01.12.2018

Heidi Eckrich

seit 01.01.2019

Reto Mischol

seit 01.01.2019 (bis 31.12.2021)

REVISIONSSTELLE

Die Revisionsstelle der PDGR wird von der Regierung des Kantons Graubünden gewählt.

BMU Treuhand AG Chur, für die Prüfung der Jahresrechnung

seit 01.01.2017

Gesundheitsamt Graubünden Chur, Sozialamt Graubünden Chur, für die Beitragsbemessung

seit 01.01.2002

Amt für Volksschule und Sport Chur, für die Beiträge Sonderschule

seit 01.01.2019

ENTSCHÄDIGUNG STRATEGISCHES UND OPERATIVES FÜHRUNGSORGAN

Die Entschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrates ist, gestützt auf das Gesetz über die PDGR, durch die Regierung festgelegt worden. Für die Aufwendungen sind eine feste Entschädigung, Spesen sowie allfällige zusätzliche Entschädigungen gemäss Übersicht ausgerichtet worden. Die Entschädigung des ständigen Beraters für die Kinder- und Jugendpsychiatrie ist in der Position der nahestehenden Personen enthalten.

Die Entschädigungen der Mitglieder der Direktion/Geschäftsleitung richten sich nach dem für alle Mitarbeitenden geltenden Gehaltssystem gemäss kantonaler Personalgesetzgebung und zugehörigem Ausführungsrecht der PDGR. Die Ausübung von Mandaten, welche für die PDGR von strategischem Interesse sind und von anderen Institutionen entschädigt werden, wurde den Mandatsinhabern von diesen direkt vergütet. Die Honorare für privatärztliche Tätigkeit erhält das Mitglied der Geschäftsleitung zusätzlich. Die Offenlegung der Vergütungen ist in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 Ziff. 45 vorgenommen worden.

VERGÜTUNGSÜBERSICHT STRATEGISCHES UND OPERATIVES FÜHRUNGSGREMIUM PER 31. DEZEMBER 2021

Verwaltungsrat	in CHF 1'000	Netto Entschädigungen	Kommissionen	Spesen	Zusätzliche Entschädigungen *)	Total
Fadri Ramming, lic. iur.	Präsident	37.4	5.6	0.1	0.0	43.2
Philipp Gunzinger, lic. rer. pol.	Vizepräsident	18.7	1.4	0.4	0.0	20.5
Orsolya Bolla, lic. oec. publ.	Mitglied	15.0	0.0	0.0	0.0	15.0
Andrea Fanzun	Mitglied	15.0	5.1	0.0	0.0	20.1
Tina Gartmann-Albin	Mitglied	15.0	0.0	0.0	0.0	15.0
Paul Hoff, Prof. Dr. med. Dr. phil.	Mitglied	15.6	0.0	0.0	0.0	15.6
Rico Monsch	Mitglied	16.0	0.5	0.0	0.0	16.5
Summe Verwaltungsrat		132.7	12.6	0.6	0.0	145.9

*) inkl. Kosten der COVID-19 bezogenen Massnahmen sowie ausserordentliche Aufwendungen für Neubauten

Direktion / Geschäftsleitung	in CHF 1'000	Netto Entschädigungen	Leistungs- prämie	Pauschal- spesen	Zusätzliche Entschädigungen*)	Total
Geschäftsleitung	Mitglieder	1'559.3	139.4	0.0	61.3	1'760.0
Summe Geschäftsleitung		1'559.3	139.4	0.0	61.3	1'760.0

*) Spesen und Familienzulagen

Nahestehende Personen von VR/GL Mitgliedern und ehemalige VR/GL Mitgliedern	in CHF 1'000	Netto Entschädigungen	Belegarzt *)	Supervision	Zusätzliche Entschädigungen	Total
Nahestehende Personen **)		145.5	7.4	0.0	0.0	152.9
Summe nahestehende Personen		145.5	7.4	0.0	0.0	152.9

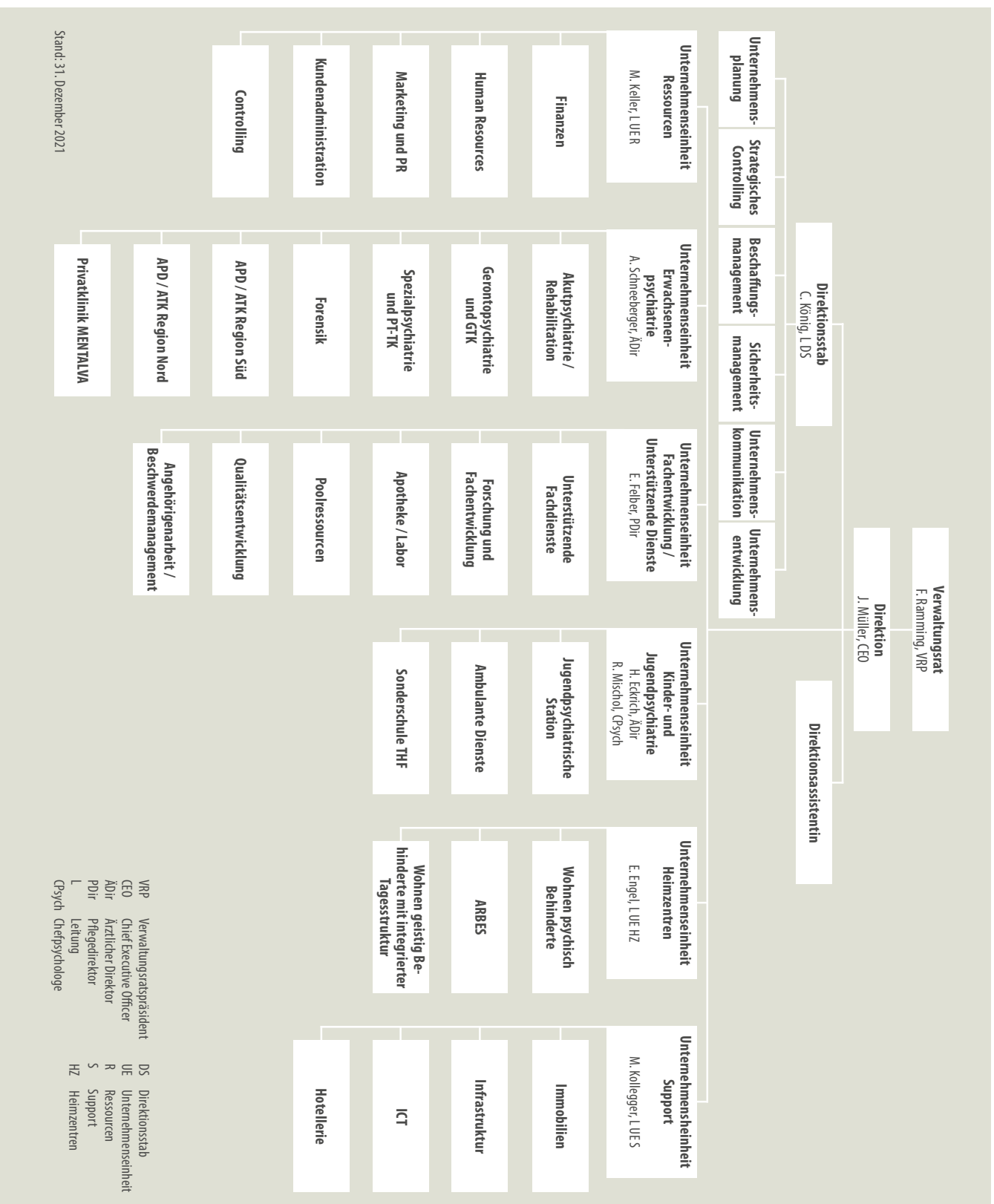
*) Belegarzt Privatklinik MENTALVA

**) Nahestehende Personen: gemäss Swiss GAAP FER 15, Ziff. 2

ENTSCHÄDIGUNG REVISIONSSTELLE

Die verbuchten Aufwendungen für die Revisionsgesellschaft belaufen sich auf 17'500 Franken. Für die Revision 2021 wird der Rechnungseingang im Frühjahr 2022 erwartet und verbucht.

ORGANIGRAMM



BERICHT REVISIONSSTELLE



Chur
Thusis
St. Moritz
Wittenbach

An den
Verwaltungsrat der Psychiatrischen Dienste
Graubünden und an das Departement für Justiz,
Sicherheit und Gesundheit Graubünden
z.Hd. der Regierung
Loëstrasse 220
7000 Chur

Chur, 7. März 2022 MB/DJ

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der **Psychiatrischen Dienste Graubünden** bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Organisationskapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften sowie dem Gesetz über die Psychiatrischen Dienste Graubünden verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems



- 2 -

abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz sowie dem Gesetz über die Psychiatrischen Dienste Graubünden.

Berichterstattung aufgrund weiterer Bestimmungen

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (im Sinne von Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

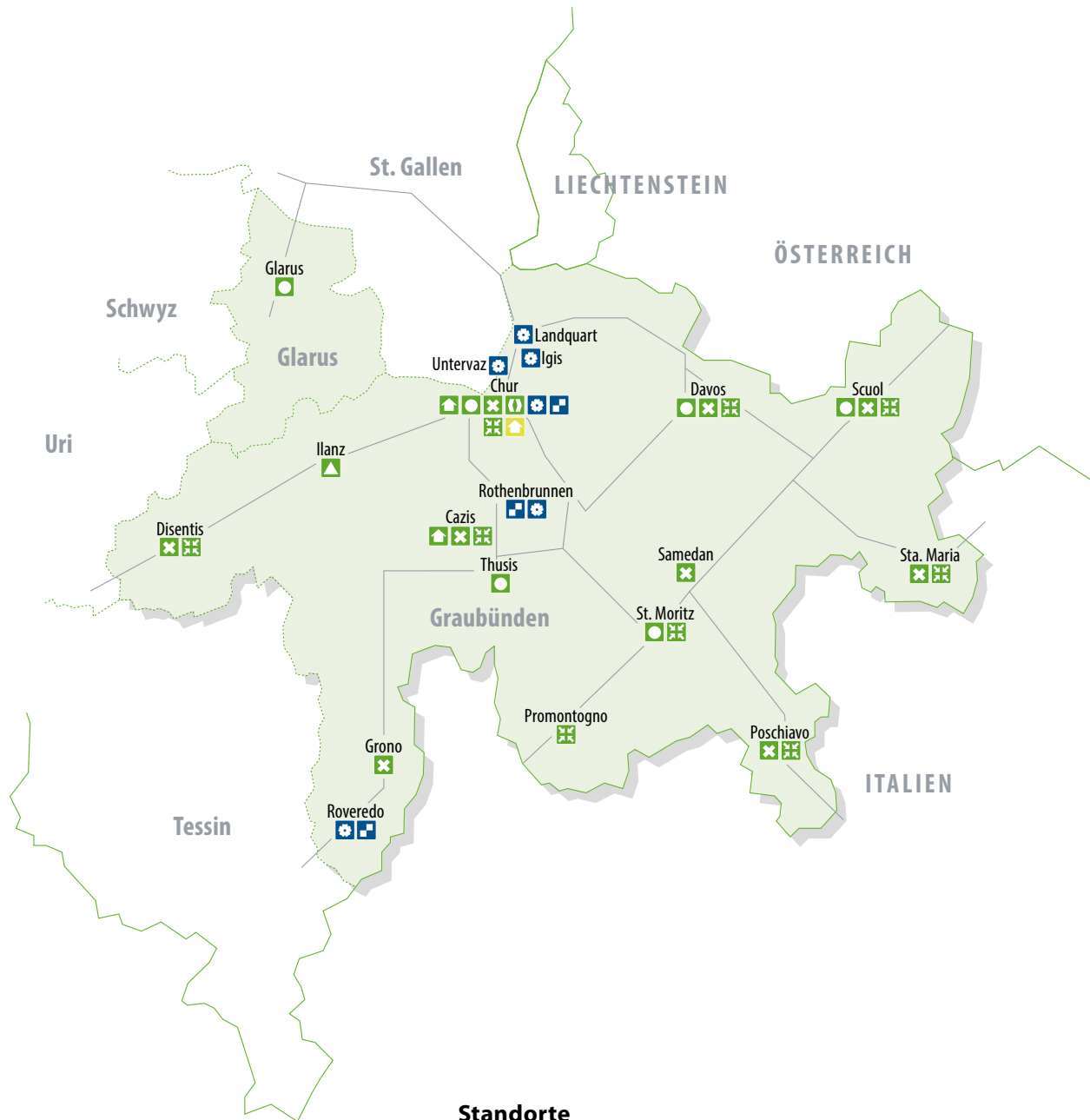
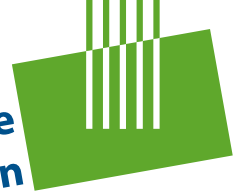
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner empfehlen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

BMU Treuhand AG

M. Bundi
zugel. Revisionsexperte
Leitender Revisor

ppa. D. Jenal
zugel. Revisionsexperte



Standorte

Gesundheitsbereich

- Stationäre Behandlung / Kliniken
- Psychiatrie-Zentrum
- Tageskliniken
- Ambulante Behandlung Kinder- und Jugendpsychiatrie
- Ambulante Behandlung Erwachsenenpsychiatrie
- Opiatgestützte Behandlung

Behindertenbereiche

- Wohnheime / -gruppen
- Geschützte Werkstätten

Schulbereich

- Sonderschule